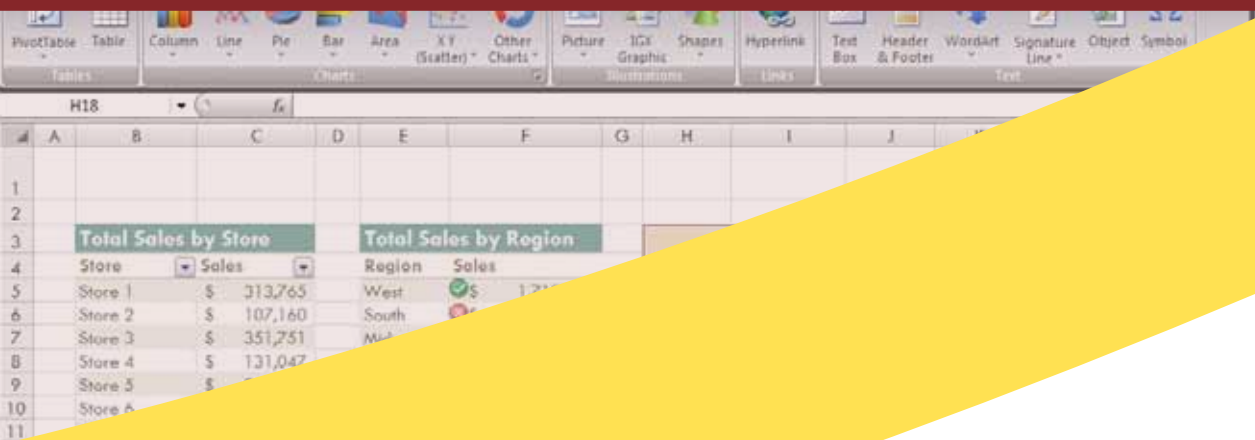


BOORDTABELLEN IN EXCEL

Leer op deze tweedaagse training hoe u met Excel een boordtabel of management dashboard opbouwt, vorm geeft en invult.



Onder de deskundige leiding van:
Alain Pieters
Director
DELAWARE CONSULTING



IFBD
Institute for Business
Development



WAAROM ?

DE SOFTWARE HEEFT U ... NU ALLEEN NOG DE KENNIS EN INZICHTEN

Prestatiemeting en -sturing op basis van meer dan alleen financiële kengetallen is in veel bedrijven een hot issue. Steeds meer organisaties zetten inmiddels de Balanced Scorecard in om de prestaties van hun bedrijf te meten en te verbeteren. Hoewel speciale software hier voorhanden is, kunt u eveneens in Excel een perfecte Balanced Scorecard bouwen.

BOUW UW EIGEN SCORECARD

Deze tweedaagse workshop leert u hoe u Excel kunt gebruiken als tool om een eigen scorecard vorm te geven. Aan de hand van concrete voorbeelden, direct bruikbare templates leert u hoe u uw eigen KPI's (Key Performance Indicatoren) visueel vorm kunt geven in een werkbare scorecard of boordtabel. De drie cruciale fases (bouwen van een back-end, bouwen van een front-

end en het toepassen van geavanceerde dashboard-technieken) worden aan de hand van een uitgewerkte casus duidelijk.

CONCRETE AANPAK VAN DEZE WORKSHOP

Gedurende deze intensieve training bouwt u aan uw eigen scorecard. Op het einde van de tweedaagse gaat u naar huis met een werkend model dat u later kunt vertalen en aanpassen naar de eigen organisatie. Wij voorzien voor iedere deelnemer een laptop zodat u zelf stap voor stap de scorecard vorm kunt geven.

VERSIE-ONAFHANKELIJKE TRAINING

Wij voorzien voor iedere deelnemer een laptop met twee Excel versies (2007-2010), zodat u zelf in de voor u meest vertrouwde omgeving kan werken. U kunt eveneens uw eigen laptop meenemen zodat u in alle comfort kan werken.

ONZE TROEVEN, UW WAARBORG



DE DOCENT

Alain Pieters is Director bij Delaware Consulting en oprichter van PI2 Consulting (ontwikkeling maatwerk applicaties). Afgestudeerd als Industrieel Ingenieur gespecialiseerd in turbine en compressor technologie was hij gedurende 24 jaar werkzaam in de petrochemische sector in diverse management functies (productie, logistiek, constructie). Als Manager volgde hij een opleiding Master Class in Controllershship (Vlerick Leuven Gent Management School) en installeerde Excel-gerelateerde dashboards om management inzicht te geven in de strategische KPI's. Vervolgens als Project Manager / teamlid van strategische projecten (G-ATP, demand forecast / planning / control, meten en rapporteren van innovatie, bepalen van de kost van complexiteit, SCOR) werden de skills met betrekking tot analytische en rapporteringsbehoeften verder ge-professionaliseerd. Momenteel binnen B&M Consulting is Alain verantwoordelijk voor de technische component bij implementaties m.b.t. Time Driven - Activity Based Costing, Strategy Focused Organisations, Budgeting & Planning projecten met focus op rapportering, dashboards, ETL's, pre- en post calculatie applicaties, enz...

Alain koppelt een unieke operationele ervaring met grondige financiële en strategische inzichten aan een excellente kennis van Excel. Hij maakt van deze training dan ook een direct toepasbare ervaring.

OPTIMAAL LEEREFFECT

We beperken het aantal deelnemers aan deze cursus tot 20. Hierdoor kunt u optimaal profiteren van de kennis en ervaring van de docent. Bovendien toetst u op een interactieve manier uw eigen praktijksituatie aan die van uw collega's. Zo garandeert het IFBD u een optimaal leereffect, gebaseerd op een theoretische onderbouw en gestaafd met vele praktische voorbeelden.

PROGRAMMA

VERLOOP VAN DE CURSUSDAG(EN):

08.30	Ontvangst, registratie & koffie.
09.00	Start van de trainingsdag. (met voorstelling van de docent).
12.30	Lunch.
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

*Totaal nieuw inzicht gekregen over xls! Nieuwe wereld die opengaat.
First time right & lean!*

ENGINEERING SUPPORT MANAGER



Onze opleidingen
in primeur?
Volg ons!
@IFBDupdate

Aan de hand van een real life case, leert u hoe u een dashboard inhoudelijk en technisch vorm geeft. Tegen het einde van de eerste dag heeft u de front-end en de back-end van uw balanced scorecard gebouwd. U vertrekt hierbij van concrete data verkregen vanuit bedrijfsgetrouwe situaties. U leert hoe u ruwe data importeert, hoe u koppelingen maakt met externe bestanden, hoe u deze data verwerkt tot het juiste formaat, ...

- ◆ Opstellen van de **back-end** template.
- ◆ Instellen van **Static Range Names**:
 - ❖ ID.
 - ❖ Omschrijving.
 - ❖ Periode.
 - ❖ Month-to-Date data.
 - ❖ ...
- ◆ Opstellen van:
 - ❖ **Worksheets Year-to-Date** (YTD).
 - ❖ **Rolling 12 Months** (R12M).
- ◆ Creëren van **functies** ter berekening van MTD en R12M.
- ◆ Opstellen van de **front-end** template.
- ◆ Creatie **Control** Sheet.
- ◆ Relevante functies:
 - ❖ **INDEX**
 - ❖ **MATCH**
 - ❖ **OFFSET**
 - ❖ ...
- ◆ Pull-techniek om data uit de back-end op te halen.

De tweede dag zoomt in op diverse geavanceerde dashboard-technieken die uw scorecard visueel aantrekkelijk maar ook overzichtelijk maken. Door gebruik van specifieke Excel-functionaliteiten kan u een dynamische interactie creëren om specifieke data te filteren. Op het einde van de tweede dag heeft u een werkende en functionele balanced scorecard die u ofwel direct kan gebruiken binnen uw organisatie of mits aanpassing kunt vertalen naar uw specifieke bedrijfsomgeving.

- ◆ Opstellen van de **X-axis** labels.
- ◆ Creatie **mini-grafieken**.
- ◆ Creatie **data tabellen** en **draaitabellen**.
- ◆ Gebruik **camera** object.
- ◆ Creatie **variabele lijsten** (top N).
- ◆ Creatie **dynamische grafieken**.
- ◆ Gebruik van:
 - ❖ **traffic lights**
 - ❖ **indicatoren**
 - ❖ **smileys**, enz...
- ◆ Bouw de juiste **look, feel** en **print** in kleuren.

